

# Program delovanja panoge biatlon v obdobju 2019 do 2022

Pripravil:

Blaž Repinc

Kandidat za predsednika

Zbora za biatlon za mandatno

obdobje 2019 – 2022

Bohinjska Bistrica

3. 5. 2019



## *Naše poslanstvo*

Gradimo stabilno in za vse odprto okolje, v katerem z vztrajnostjo, odgovornostjo, odprtostjo in spoštljivostjo zagotavljamo optimalne pogoje za razvoj biatlona v Sloveniji.

## *Naše vrednote*

Vztrajnost, odgovornost, odprtost, spoštljivost.

## *Vizija 2022*

Biatlon je najpopularnejši zimski šport v Sloveniji, ki je organiziran na način, da je finančno vzdržen, ter strokovno in organizacijsko pripravljen na stalno spreminjajoče se ožje in širše družbeno okolje.

## 1. Uvod

Zdaj že bivši predsednik Zbora Marko Dolenc je naredil odlično delo in še boljše temelje za nadaljnje delo. Menim, da je potrebno v tej smeri nadaljevati, zato tudi odločitev, da kot dosedanji podpredsednik sprejemem ta izziv vodenja Zbora za biatlon v mandatnem obdobju 2019-2022.

Hitro spreminjajoče se družbeno okolje in za zimski šport neugodne okoljske spremembe, ki smo jim priča v zadnjem obdobju, postavljajo naš šport v zahteven položaj. Klasično pojmovanje športa s ne daje več odgovorov na vprašanja, ki nastajajo v procesih športnega udejstvovanja.

Vse večje zahteve, ki jih družba postavlja pred udeležence v športnih procesih, ter družbene spremembe, ki ne gredo vedno v prid športa in splošnega športnega udejstvovanja, so ob neizpodbitnem dejstvu, da naravno okolje nikoli več ne bo takšno, kot so ga poznali naši starši in stari starši, izziv, ki pred udeležence v športu postavlja zahteve po novem načinu razmišljanja ter novem načinu delovanja.

Slovenski biatlon se je že spomladi leta 2015 odločil, da je čas za nov način delovanja. Zavedel se je, da so stari, v večini že zdavnaj preživeti mehanizmi delovanja, preživeti ter da je le s sodobnim pogledom na soočanje s starimi in novimi izzivi, možno pripraviti in udejanjiti odgovore na vprašanja sodobnega časa. S tem se je slovenski biatlon odločil, da gre po vizionarski poti tistih, ki jih ni strah spreminjajočega se okolja. Odločil se je, da bo spreminjajoče se okolje izkoristil sebi v prid in si s tem pridobil temeljno strateško prednost pred tistimi, ki tega ne bodo storili oziroma tega ne bodo storili pravi čas in na pravi način.

Po štirih letih je slovenski biatlon v položaju, ki jasno potrjuje, da je bila odločitev iz leta 2015 prava. Slovenski biatlon je organizacijsko močna, športno uspešna, finančno stabilna in z moralno etičnimi vrednotami prežeta organizacija, ki je v celoti pripravljena na izzive sodobnega časa.

V obdobju do leta 2022 bomo na domači Pokljuki v letu 2021 gostili Svetovno prvenstvo, ki skupaj z olimpijskimi igrami leto kasneje v Pekingu povezuje cilje na športnem, organizacijskem, marketinškem in promocijskem področju.

Zavedam se, da je do domačega Svetovnega prvenstva relativno malo časa, zato se mi zdi nujno nadaljevati po začrtani poti, kar pomeni nuditi ustrezne pogoje A reprezentanci za nemoteno delo in priprave, nadaljevati razvoj in vključevanje mladih v okviru mladinskih reprezentanc, okrepiti delo na področju klubov in regij, obenem pa domače svetovno prvenstvo izkoristiti za dokončno uveljavitev panoge biatlon v slovenskem prostoru, kar postavlja pomemben temelj za nadaljnji razvoj po letu 2022.

Pri začrtanem delu imam podporo vodstva panoge, ki uživa tudi moje zaupanje, podporo sponzorjev in gospodarstva. Še več, sponzorji so pripravljeni prevzeti tudi aktivnejšo vlogo v panogi biatlon, zato z njegovim soglasjem za mesto podpredsednika Zbora za biatlon predlagam predstavnika generalnega sponzorja družbe Petrol d.d. Aleksandra Salkiča, sicer direktorja Korporativnega komuniciranja, in kot izrednega člana Zbora tudi Matjaža Grma,

uglednega gospodarstvenika, izvršnega direktorja za prodajo in marketing v Adria Mobil d.o.o. Kot drugega predsednika želim imenovati enega od predsednikov rednih članov Zbora, saj menim, da je nujno, da vidno vlogo v vodstvu panoge igra tudi predstavnik biatlonskih društev.

Obenem računam na dobro sodelovanje vseh društev, s katerimi sem v preteklem obdobju zelo dobro sodeloval in vedno deloval povezovalno, odprto in v dobro panoge biatlon. Odnos z društvi, katerih potrebe poznam kot še aktivni predsednik kluba, pa tudi oče tekmovalke, želim še okrepiti. Pri tem želim tudi nadalje delovati povezovalno in nevtralnno, zato s 17. majem 2019 odstopam z mesta predsednika SD Bohinj. Ves svoj razpoložljiv čas bom tako lahko namenil delovanju v korist panoge biatlon.

Obenem menim, da je dober odnos z vodstvom matične zveze in Športnim društvom Pokljuka kot organizatorjem tekem Svetovnega pokala ter Svetovnega prvenstva na Pokljuki, kot tudi upravljalcem Športnega centra Triglav Pokljuka, ključen za nadaljnji razvoj slovenskega biatlona.

Domača tekma Svetovnega pokala in zlasti Svetovno prvenstvo ne predstavljata le največji športni motiv, temveč ponujata tudi izjemne možnosti za promocijo biatlona, kot tudi zagotovitev pomembnih sredstev za panogo.

Nadejam se tudi dobrega nadaljnjega sodelovanja s Centrom Pokljuka d.o.o., ki je v zadnjem obdobju zagotavljal številne ugodnosti za domače biatlonce, tako člane reprezentanc kot tudi društev (možnost praktično brezplačnega koriščenja infrastrukture za izvedbo tekmovanj).

Pri tem smatram, da je nujno, da se način nadaljnjega sodelovanja in tudi opredelitev medsebojnih pravic in obveznosti, tudi glede udeležbe panoge pri dobičku omenjenih tekmovanj, uredi v pogodbeni obliki, vse z namenom zagotavljanja transparentnosti.

Program dela panoge biatlon za obdobje 2019 – 2022, ki je predstavljen v nadaljevanju tega dokumenta, se v celoti opira na temelje, ki so bili zgrajeni v obdobju od pomladi 2015 do danes, ter hkrati v celoti sledi strateškim usmeritvam Strategije razvoja biatlona v Republiki Sloveniji za obdobje 2018 – 2022.

Prepričan sem, da je tako zasnovan program dela, ki je nadaljevanje programa dosedanjega predsednika, pravi odgovor za uresničitev vseh izzivov, ki so oziroma bodo postavljeni pred slovenski biatlon v obdobju do zimskih olimpijskih iger v Pekingu 2022. Prav tako sem prepričan, da je ekipa pod vodstvom dosedanjega predsednika Zbora za biatlon s svojim delom pokazala in z rezultati svojega dela dokazala, da je tudi v prihodnje sposobna voditi slovenski biatlon po poti rasti in razvoja.

Blaž Repinc

Kandidat za predsednika Zbora za biatlon za mandatno obdobje 2019-2022

## 2. Povzetek minulega dela in trenutno stanje

Ekipa pod vodstvom dosedanjega predsednika Zbora za biatlon g. Marka Dolenca je svoj prvi mandat začela leta 2015, ko sem bil tudi sam imenovan za podpredsednika Zbora za biatlon, skupaj s kolegom Matjažem Pavovcem, ki ga je kasneje zamenjal kolega Boštjan Ule. Drugi mandat v enaki zasedbi se je začel lansko pomlad, letos pa je predsednik odstopil s funkcije predsednika, s čimer je prenehal tudi moj mandat. Zahvaljujem se Marku in ekipi za odlično opravljeno delo.

V tem obdobju je bilo veliko narejenega, izpolnjena je bilo večina zastavljenih ciljev. Panoga deluje transparentno, je finančno stabilna, ima dobre rezultate, predvsem pa se je razširila baza mladih tekmovalcev.

Kot je zapisal že dosedanji predsednik, je bilo v minulem obdobju sprejetih vrsto dokumentov, potrebnih za delovanje panoge, ki so po svoji vsebini dobri in pripomorejo oziroma omogočajo ustrezno delovanje panoge. To so:

- posodobljen Poslovnik Zbora za biatlon
- Pravilnik za podeljevanje priznanj Zbora za biatlon
- Pravilnik za sofinanciranje lokalne infrastrukture
- Kriteriji za uvrstitev v reprezentance
- Kriteriji za nastop na velikih tekmovanjih, kot so OI, SP, MSP, EYOF
- Kriteriji za razdelitev v razrede oziroma statuse reprezentanc

Poleg zgoraj omenjenih dokumentov, ki predstavljajo osnovo za transparentno delovanje, so bile v delovanje panoge uvedene pomembne spremembe na športnem, organizacijskem in finančnem področju.

Velik korak naprej se je zgodil na področju sodelovanja z društvi oz. sofinanciranja društvenih programov ter dela z mladimi. Pripravljeni in izvedeni so bili številni projekti, katerih rezultat so pomembne vsebinske spremembe pri delu na tem področju, ter povečanje direktnih finančnih učinkov na tem področju v višini preko 120.000,00 eur letno.

Tudi na športnem področju se je kot pravilna izkazala skrb za ustrezno umeščenost in ustrezen razvoj domače stroke. Predvsem delo v mladinski reprezentanci kaže velik napredek in velik potencial, zaradi česar je potrebno s takim načinom dela nujno vztrajati naprej. Tudi zaradi mladine iz baze regijskih centrov, ki veliko obeta.

Strokovno delo je bilo na visokem nivoju, osvojena je bila srebrna olimpijska medalja, dva naslova mladinskega svetovnega prvaka, poleg tega še dve medalji na omenjenem tekmovanju, medalja na igrah EYOF. Razširila se je baza tekmovalcev, iz katere bo možno najti bodoče vrhunske tekmovalce in pravočasno poskrbeti za njihov optimalen razvoj.

Stanje v panogi je finančno stabilno, panoga je organizacijsko in kadrovsko ustrezna, delovanje panoge je transparentno, panoga pa je športno uspešna.

Na podlagi vsega zgoraj zapisanega lahko ugotovimo, da je stanje v panogi finančno stabilno, panoga je organizacijsko in kadrovsko močnejša, kot je bila ob nastopu mandata, delovanje panoge je globoko integrirano v delovanje Smučarske zveze Slovenije, panoga je športno uspešna, panoga deluje transparentno, iz panoge veje jasna usmeritev v prihodnost, panoga je pripravljena na izzive prihodnjega časa.

### 3. Način delovanja

Posebna skrb se namenja sodelovanju z društvi, ki so dejansko osnovne celice biatlona v Sloveniji, predvsem na področju dela z mladimi. Z uvedbo Regijskih centrov se je pomoč društvom bistveno povečala, kar se med drugim pozna v številu mladih tekmovalcev, predvsem je občuten porast na MK puški. Ob tem se obseg dela na zračni puški ne zmanjšuje.

Na področju dela z mladimi in podpore društvom je predvideno:

- Uvedba "Panožnega biatlonskega centra Kranj". Gre za sodelovanje z Gimnazijo Franceta Prešerna Kranj, Dijaškim domom Kranj ter ostalimi srednjimi šolami, da omogočimo dijakom treniranje biatlona in hkrati nemotenega šolanja. Zagotovili bomo trenerja, vozilo in nekaj opreme, ocenjena višina sredstev s strani panoge znaša cca. 35.000,00 eur letno.
- Regijski centri – MK: v treh Regijskih centrih bomo zagotavljali kadrovsko pomoč, prevoze, strelivo, uvajalni tridnevni tabor ter tri šestdnevne taborje za vse tekmovalce, vsak mesec 5 dnevne priprave selekcije za cca 20 tekmovalcev na Pokljuki, vodene dnevne treninge v klubu, udeležba na mednarodnih tekmovanjih (predviden obseg sredstev znaša 90.000,00 eur letno).
- Regijski centri – zračna puška: v treh Regijskih centrih bomo zagotavljali kadrovsko pomoč, strelivo, tri šestdnevne taborje za cca 60 otrok, vsak mesec 5 dnevne priprave selekcije za 10 tekmovalcev na Pokljuki, vodene dnevne treninge v klubu, izobraževanje klubskih trenerjev ( predviden obseg sredstev znaša 30.000,00 eur letno).
- Sofinanciranje dela klubskih trenerjev (3.000,00 eur letno).
- Sofinanciranje društev za delo z mladimi (7.000,00 eur letno).
- Financiranje startnin na tekmovanjih za SLO pokal in državna prvenstva (6.000,00 eur letno).
- Nadomestilo za izvedbo tekmovanj organizatorjem - 750,00 eur na tekmo (skupen strošek 9.750,00 eur letno).
- Sofinanciranje infrastrukture na lokalni ravni (5.000,00 eur letno).

Pomembno je zagotavljanje optimalnih pogojev za izvajanje treningov in tekmovanj vseh selekcij, izboljšanje socialnega statusa tekmovalcev, trenerjev in spremljevalcev. Skladno s Kriteriji za razdelitev v razrede oziroma statuse reprezentanc se predvideva 80.000,00 eur letno za hranarine tekmovalcem in tekmovalkam. Dodatno je potrebno zagotoviti razvoj domače stroke v smeri, kot je bila načrtovana do sedaj, torej vsako leto dodajati mlade kadre, jih

izobraziti (tudi v sodelovanju z ZUTS Slovenija), da bodo lahko prevzeli ključne naloge v slovenskem biatlonu. Tu imamo v mislih vse od trenerjev, pomočnikov do serviserjev. Zavedati se moramo, da so kvalitetni trenerji, serviserji in fizioterapevti vedno dražji, zato moramo stremeti k lastnemu razvoju kadrov ter jih potem tudi uspešno zadržati.

Smučarska zveza Slovenije – Zbor za biatlon in OK Pokljuka je uspela v kandidaturi za organizacijo svetovnega prvenstva na Pokljuki leta 2021. Panoga je aktivno sodelovala pri kandidaturi, tudi s prispevkom lastnih sredstev, zato mora biti še naprej aktivna in udeležena na tem področju. Na eni strani je domače svetovno prvenstvo izredna motivacija za tekmovalce in spremljevalce, da se še bolj potrudijo in skušajo narediti dober rezultat. Je pa to tudi velika odgovornost, zato bo Zbor za biatlon aktivno sodeloval v Organizacijskem odboru svetovnega prvenstva in skrbel za transparentno delovanje. Želja je, da se na Pokljuki naredi dodatna infrastruktura, predvsem rolnarska steza, ki bi izboljšala pogoje za trening tudi po svetovnem prvenstvu. Vsekakor mora panoga biatlon in s tem predvsem tudi biatlonska društva imeti koristi od tega, med drugim tudi udeležbo pri finančnem dobičku, ki se od svetovnega prvenstva prav gotovo pričakuje. Svetovno prvenstvo mora biti osnova za rast biatlona v Sloveniji v naslednjem obdobju. Temu bomo posvetili posebno pozornost

Hkrati je nujna skrb za rast na organizacijskem in finančnem področju ter nadaljnja racionalizacija poslovanja panoge. Rezerve so v marketingu, saj je potrebno povečati sponzorske prihodke najmanj za 20% v naslednjih dveh letih. Ohraniti je potrebno finančno stabilnost ter stalno likvidnost panoge, tudi s pomočjo skupnih služb SZS, saj je biatlon sestavni del Smučarske zveze Slovenije.

Panoga mora še naprej sodelovati s Hotelom Center Pokljuka, ki je v lasti SZS, in skrbeti, da se glavna treninga odvijata na Pokljuki. Pogoji za trening in tudi za organizacijo tekem, ki jih organizirajo klubi, so na Pokljuki na visokem nivoju, kar je potrebno ohraniti in v skladu z zmožnostmi tudi nadgrajevati.

V slovenskem biatlonu bomo tudi v naslednjem obdobju delovali transparentno, odgovorno, skrbno in vztrajno, odprti za nasvete in konstruktivne pripombe.

#### 4. Kratkoročni cilji

- Doseganje vrhunskih rezultatov v članski kategoriji in vzgoja mladih tekmovalcev v mladinski reprezentanci ter regijskih centrih
- Vsako leto prehod vsaj enega tekmovalca v A reprezentanco
- Povečanje pridobivanja sredstev v višini najmanj 10% na letni ravni.
- Pomoč klubom v kadrovske, materialni in finančni obliki.
- Vzpostavitev sistema šolanja tekmovalcev na srednji šoli ter treniranja biatlona (Panožni center Kranj)
- Dogovor o sodelovanju in udeležbi pri pričakovanem dobičku z Organizacijskim odborom za svetovno prvenstvo leta 2021 na Pokljuki ter OO za svetovni pokal 2020 na Pokljuki

- Ohranitev obstoječega sistema Pokala Alpina v biatlonu v zimski in poletni sezoni
- Skupaj z ekipo za merjenje časov nakup modernejšega sistema za merjenje časov
- Povečevanje finančnih in materialnih sredstev, namenjenih sofinanciranju društev (okvirno vsaj 5% rast na letni ravni)
- Zvišanje finančnih in materialnih sredstev, namenjenih Regijskim centrom in šoli biatlona (okvirno vsaj 5% rast na letni ravni)
- Zagotavljanje finančnih in materialnih sredstev za sofinanciranje obstoječe lokalne infrastrukture
- Prenos znanj in izkušenj na nižje ravni reprezentanc
- Ustrezno selekcioniranje ter priprava tekmovalcev in strokovnjakov za prehod na višje ravni reprezentanc
- Vzpodbujanje fair playa
- Usklajeni tekmovalni koledarji na ravni SZS (teki – biatlon)
- Uvajanje dobrih praks ostalih panog na ravni SZS ter širše
- Enoten nastop na relaciji do skupnih pokroviteljev in opremljevalcev SZS.

## 5. Srednjeročni cilji

- Zmanjševanje osipa tekmovalcev pri prehodu v starejše kategorije
- Povečanje števila v sistem Regijskih centrov vključenih tekmovalcev (vsaj 10% rast na letni ravni)
- Vzpodbujanje izgradnje biatlonsko tekaških centrov v Sloveniji – bližje urbanim središčem ter posledično organizacija tekmovanj v teh centrih
- Povečanje števila v sistem Regijskih centrov vključenih trenerjev
- Povečanje števila usposobljenih strokovnih kadrov na vseh ravneh
- Povečanje števila profesionalnih strokovnih kadrov na vseh ravneh
- Uveljavitev modela licenciranja strokovnih kadrov
- Povečanje števila tekmovanj v poletni sezoni (vsaj 5 tekmovanj na sezono)
- Periodična organizacija tekem za Svetovni pokal v biatlonu
- Konstantna organizacija tekem na nižjih nivojih - vsaj 1 tekmovanje nivoja IBU pokala, IBU junior pokala ali Alpskega pokala na sezono
- Prisotnost interesov slovenskega biatlona v organih IBU



- Poglobljeno sodelovanje z nacionalnimi zvezami s področja alpskega prostora
- Poglobljeno sodelovanje z nacionalnimi zvezami s področja Balkana

## 6. Dolgoročni cilji

- Povečanje števila biatlonskih društev (območja, kjer društva trenutno ne delujejo), tekmovalcev ter članstva v klubih
- Zagotoviti prisotnost biatlonskih društev po celotni Sloveniji, torej vsaj eno društvo na Dolenjskem, Štajerskem, Koroškem, Severnoprimorskem
- Zagotoviti dodatne vire financiranja za sodelovanje pri izgradnji nove biatlonske infrastrukture na lokalni ravni
- Povečanje števila domačih in mednarodnih sodnikov, tehničnih delegatov
- Uveljavitev biatlona kot blagovne znamke ter dvig prepoznavnosti v javnosti
- Stalen razvoj biatlona

## 7. Finančno poslovanje

Finančno poslovanje bo začrtano skladno s kratkoročnimi, srednjeročnimi in dolgoročnimi finančnimi cilji panoge. Pridobivanje finančnih in nefinančnih sredstev bo iz javnih virov (Fundacija za šport, Ministrstvo za šolstvo, znanost in šport,..), IBU, OKS, OK Pokljuka, trženje (lastne aktivnosti ter sodelovanje z zunanjimi izvajalci – marketinške agencije).

Poraba finančnih in nefinančnih sredstev bo popolnoma nadzorovana v skladu s sprejetim planom porabe. Skrbeli bomo za maksimalno racionalizacijo poslovanja v sami panogi in v sodelovanju z ostalimi panogami v okviru Smučarske zveze Slovenije.

## 8. Predlagana sestava Zbora za biatlon

Predlog izrednih članov Zbora za biatlon za mandatno obdobje 2019-2022:

- Predsednik: Blaž Repinc
- Podpredsednik: Aleksander Salkič
- Podpredsednik: \_\_\_ (en od predsednikov rednih članov Zbora)
- Vodja panoge biatlon: Janez Ožbolt
- Vodja biatlonskih reprezentanc: Matej Oblak
- Predsednik tekmovalne komisije: Miha Podgornik
- Izredni član na predlog predsednika Zbora: Matjaž Grm

## 9. Predstavitev kandidata za predsednika Zbora za biatlon

Blaž Repinc

Rojen 5. 5. 1980

Kontaktne podatki:

- Naslov: Laški Rovt 5, 4264 Bohinjska Bistrica
- GSM: +386 41 381 607
- E-mail: repinc.blaz@gmail.com

Izobrazba:

- Univerzitetni diplomirani pravnik (Univerza v Ljubljani, Pravna fakulteta)
- Škofijska klasična gimnazija (Ljubljana – Šentvid)

Poslovna pot:

- Občina Bohinj, pravna služba
- SiPD d.o.o., direktor
- Pravno svetovanje, Blaž Repinc s.p.:
- projektno delo na projektih Delticom AG (Nemčija, Slovenija)
- pravno svetovanje za fizične in pravne osebe (Slovenija, Evropa)

Športna pot:

- rekreativno udejstvovanje v smučarskem teku (udeležba na tekaških tekmah) in kolesarstvu, kajak, gorski tek

Prostovoljno delo v športu:

- predsednik SD Bohinj, pred tem podpredsednik
- vodja tekmovanj (smučarski tek, biatlon, gorski tek) v organizaciji SD Bohinj
- servisna služba SD Bohinj
- učitelj teka na smučeh – trener mladih tekmovalcev SD Bohinj
- podpredsednik Zbora za biatlon

# Strategija razvoja biatlona v Republiki Sloveniji za obdobje 2019 – 2022

Pripravil:

Blaž Repinc

Kandidat za predsednika

Zbora za biatlon za mandatno

obdobje 2019 – 2022



Bohinjska Bistrica

3. 5. 2019

## *Naše poslanstvo*

Gradimo stabilno in za vse odprto okolje, v katerem z vztrajnostjo, odgovornostjo, odprtostjo in spoštljivostjo zagotavljamo optimalne pogoje za razvoj biatlona v Sloveniji.

## *Naše vrednote*

Vztrajnost, odgovornost, odprtost, spoštljivost.

## *Vizija 2022*

Biatlon je najpopularnejši zimski šport v Sloveniji, ki je organiziran na način, da je finančno vzdržen, ter strokovno in organizacijsko pripravljen na stalno spreminjajoče se ožje in širše družbeno okolje.

## Kazalo

1. Strateške usmeritve .....	4
2. Sodelovanje z interesnimi skupinami.....	4
4. Biatlonska društva.....	5
5. Šola biatlona in regijski centri .....	6
6. Biatlonske reprezentance .....	6
7. Domača tekmovanja .....	7
8. Mednarodna tekmovanja.....	8
9. Trenerji.....	8
10. Sodniki in tehnični delegati.....	8
11. Infrastruktura.....	9
12. Finance .....	9
13. Medpanožno sodelovanje.....	9
14. Mednarodno sodelovanje .....	10
15. Popularizacija.....	10

## 1. Strateške usmeritve

V naslednjem triletnem obdobju imamo tri ključne tekmovalne cilje, in sicer svetovni pokal na Pokljuki januarja 2020, Svetovno prvenstvo na Pokljuki 2021 ter Olimpijske igre v Pekingu 2022.

Za izpolnitev zastavljenih ciljev se moramo prilagoditi trendom, ki jih narekuje nagel razvoj športa in sveta nasploh.

Biatlon postaja vedno bolj poslovno orientiran, zato je ključnega pomena, da ohranjamo stik z razvitimi biatlonskimi državami, tako v športnem kot organizacijskem smislu. Zelo pomembno je, da pridobimo organizacijo največjih tekmovanj (svetovni pokal) tudi v obdobju po letu 2021, ko bo Pokljuka gostila svetovno prvenstvo. Tekmovanja povečujejo zanimanje gospodarskih subjektov, od katerih je šport nedvomno odvisen. Zavedati se namreč moramo, da se sredstva javnih virov v najboljšem primeru ohranjajo na enakem nivoju, če ne že zmanjšujejo. Potrebe pa so vedno večje.

Problem je tudi poslabšanje splošnih motoričnih sposobnosti otroške populacije in na ta način že iz tako majhne populacije otrok, ki so pripravljene se ukvarjati s športom, težje dobimo prave talente.

Na podlagi tega so ključna področja, ki jim moramo posvečati več pozornosti, biatlonska društva kot osnovne celice našega športa, razvoj biatlonske infrastrukture, razvoj ustreznega domačega kadra ter zagotavljanje finančnih sredstev za potrebe uspešnega delovanja panoge.

## 2. Sodelovanje z interesnimi skupinami

Za ustrezno izvajanje strateških usmeritev in uresničevanje iz njih izhajajočih strateških ciljev, je potrebno oblikovati jasna pričakovanja v odnosu do vseh notranjih in zunanjih interesnih skupin.

Odnosi do vseh interesnih skupin morajo biti urejeni na način, da v največji možni meri uresničujejo skupni interes vseh udeležencev.

Tako je potrebno zagotoviti povezovanje med zunanjimi javnimi in zasebnimi deležniki (država in lokalne skupnosti, univerze in ostale izobraževalne institucije, mediji, OKS, organizatorji mednarodnih tekmovanj in druge domače panožne športne zveze) ter notranjimi deležniki (biatlonska društva kot osnovni gradniki našega športa, tekmovalci, strokovno osebje – poudarek tudi na prostovoljcih v društvih, sodniki, tehnični delegati, organizatorji domači tekmovanj, SZS kot matična zveza ter upravljavci športne infrastrukture. Pri tem pa so zelo pomembni tudi splošna (športna) javnost, poslovni partnerji – pokrovitelji in dobavitelji, Fundacija za šport, tuje nacionalne biatlonske zveze, IBU kot krovna biatlonska organizacija, pa tudi druge mednarodne športne zveze.

### 3. Temeljni strateški cilji

Za učinkovito udejanjanje strateških usmeritev je potrebno oblikovati jasne strateške cilje.

Strategija razvoja biatlona v Sloveniji za obdobje 2019-2022 se osredotoča na dvanajst temeljnih strateških ciljev:

- Biatlonska društva kot temeljni in najpomembnejši gradniki biatlona s svojimi člani in straši, ki delujejo večinoma na prostovoljni bazi
- Trenerji – izobraževanje, pridobivanje ustreznega kadra
- Domača tekmovanja – zagotavljanje obstoječe in dodatne podpore organizatorjem tekmovanj
- Šola biatlona in regijski centri – zagotavljanje pogojev za vzdrževanje in nadgradnjo delovanja za omogočanje pogojev za vadbo biatlona čim večjemu številu otrok in mladostnikov
- Infrastruktura – poskušati približevati potrebno infrastrukturo biatlonskim sredinam, ki so bolj oddaljene od Pokljuke
- Biatlonske reprezentance – zagotavljanje pogojev za ustrezno treniranje (oprema, ustrezno strokovno vodstvo, enakopravnost članov in spoštovanje njihovih pravic in obveznosti)
- Sodniki in tehnični delegati – povečati bazo, redna izobraževanja in izpopolnjevanja
- Mednarodna tekmovanja – udeležba in organizacija z namenom prepoznavnosti in pozicioniranja slovenskega biatlona na svetovni zemljevid
- Finance – vztrajno in trdo delo na področju zagotavljanja sredstev za delovanje (javna sredstva in sponzorji, dobavitelji)
- Medpanožno sodelovanje
- Mednarodno sodelovanje
- Popularizacija športa (uspehi tekmovalcev, stabilni pogoji za trening, pomoč društvom ...)

### 4. Biatlonska društva

Biatlonska društva so osnova biatlona v Sloveniji, zato potrebujemo stabilno okolje za njihov razvoj ter obstoj. Le na ta način se bo razvijal biatlon, saj so klubi sredine, od koder pridobivamo tekmovalce v reprezentančne selekcije.

Zato bomo stremeli k zagotavljanju strokovne in materialne pomoči obstoječim biatlonskim društvom ter podpirali ustanavljanje in razvoj biatlonskih klubov v sredinah, kjer trenutno še niso prisotni. Tu imamo v mislih predvsem Štajersko, Koroško, Dolenjsko, Severnoprimerjsko. Torej področja, kjer so vsaj občasno ugodne snežne razmere in je realno pričakovati razvoj biatlona.



## 5. Šola biatlona in regijski centri

Šola biatlona, ki v Sloveniji obstaja že kar nekaj let, ter v preteklem mandatu ustanovljeni regijski centri predstavljajo nadgradnjo oziroma pomoč biatlonskim društvom in so kot taki ključni za razvoj mladih biatloncev in nasploh biatlona v Sloveniji.

Cilj Šole biatlona in regijskih centrov je, da omogočimo športno udejstvovanje kar najširši množici otrok v biatlonskih klubih. S tem bomo zmanjšali osip tekmovalcev, povečali vključenost večjega števila tekmovalcev v kvaliteten proces treninga, nekoliko razbremenili klube in nenazadnje izobraževali klubske trenerje, da bodo v prihodnosti lažje vodili treninge. V zadnjih letih je bilo zagotovljeno preko 10 zračnih in malokalibrskih pušk, nabavljene so bile nove tarče za zračno orožje, s čimer se je vzpostavila osnova za treniranje biatlona. V tem trendu bo potrebno nadaljevati tudi v prihodnje.

Zelo pomembno je tudi usklajeno delovanje procesov treninga in šolanja, predvsem na srednjih šolah, kasneje pa tudi na fakultetah. V sodelovanju z Gimnazijo Franceta Prešerna v Kranju, Dijaškim domom Kranj ter ostalimi izobraževalnimi ustanovami v Kranju bomo pričeli s projektom "Panožni biatlonski center v Kranju", kjer bomo zagotovili trenerja, ki bo lahko izvajal treninge v popoldanskem času ter tudi v dopoldanskem času med poukom športne vzgoje. To je skupni projekt s panogo smučarski teki, s katerimi vidimo še veliko možnosti sodelovanja. Tu gre povezavo iskati tudi z začetkom projekta izgradnje biatlonsko tekaškega centra v Kranju, ki mu je podporo izrazila tako Smučarska zveza Slovenije kot tudi Zbor za biatlon.

S šolo biatlona in regijskimi centri bomo precej lažje uveljavili enoten sistem treninga za vse tekmovalce, da bo tako omogočen tudi lažji prehod iz regij v reprezentančne selekcije.

Seveda pa bo potrebno tudi v tem segment v bodoče zagotavljati še več sredstev.

## 6. Biatlonske reprezentance

Biatlonske reprezentance predstavljajo Republiko Slovenijo in SZS na vseh mednarodnih tekmovanjih. SZS v skladu z letnimi programi dela skrbi za tri biatlonske reprezentance: A reprezentanco, B reprezentanco in mladinsko reprezentanco. Zbor za biatlon je sprejel tudi kriterije za uvrstitev v posamezne reprezentance ter skladno s tem tudi cilje posamezne reprezentančne selekcije.

Biatlonske reprezentance so najbolj izpostavljene v delovanju slovenskega biatlona, saj njihovi rezultati direktno vplivajo na podobo in status biatlona v družbi, s tem pa je povezano tudi finančno stanje panoge.

Vzbuditi moramo družbeno in moralno odgovornost, da bodo reprezentanti in spremljevalci čutili pripadnost državi, reprezentanci in bo odgovorno zastopanje in predstavljanje slovenskega biatlona predstavljalo čast za vsakega. Pomemben je tudi poenoten sistem dela

preko vseh reprezentanc, ki bo omogočal stalen razvoj tekmovalcev in strokovnjakov, ter nemoten prehod tekmovalcev in strokovnjakov preko različnih ravni reprezentanc.

Bistveni so ključni cilji za vsako reprezentanco posebej:

- A reprezentanca:
  - Vrhunski športni rezultati na najvišji mednarodni ravni.
  - Nesebičen prenos znanja in izkušenj na nižje ravni reprezentanc.
- B reprezentanca:
  - Ustrezno selekcioniranje ter priprava tekmovalcev in strokovnjakov za prehod na najvišjo raven reprezentanc.
  - Reden prehod tekmovalcev v A reprezentanco
- Mladinska reprezentanca:
  - Ustrezno selekcioniranje ter priprava tekmovalcev in strokovnjakov za prehod na višje ravni reprezentanc.
  - Reden prehod tekmovalcev v B in A reprezentanco
  - Usklajevanje športnih in šolskih oz. študijskih obveznosti tekmovalcev.
  - Vzgoja tekmovalcev s poudarkom na načelih »fairplay-a«.

## 7. Domača tekmovanja

Sistem tekmovanj za Pokal Alpina poteka relativno uspešno, tekmovanja so organizirana na visokem nivoju, kar nam omogoča kvaliteten poligon na Pokljuki ter seveda požrtvovalni klubski delavci – organizatorji teh tekmovanj. Domača tekmovanja so predvsem pomembna za mlade tekmovalce, saj so to praktično njihove edine tekme v biatlonu, saj na mednarodnih tekmah praviloma ne nastopajo. Tekmovanja imajo dobro udeležbo, ki se vsako leto povečuje.

Potrebno je spremljati trend v svetovnem biatlonu ter uvesti tudi tekmovanja v novih disciplinah. Vsekakor pa moramo vsaj obdržati število in sistem domačih tekmovanj, mogoče uvesti več poletnih, nujno ohraniti finančno in materialno pomoč organizatorjem tekmovanj. Želja je, da se izvede investicija v nov sistem merjenja časov (transponderji, čipi), kar bi še izboljšalo kvaliteto tekmovanj.

Stremeti moramo, da tekme ne potekajo izključno na Pokljuki, ampak jih je potrebno organizirati tudi na ostalih primernih lokacijah.

## 8. Mednarodna tekmovanja

Organiziranje mednarodnih tekmovanj nas postavlja na svetovni biatlonski zemljevid, zato je ključnega pomena, da smo pridobili organizacijo svetovnega prvenstva na Pokljuki leta 2021, ter da naredimo vse, da tekmovanja najvišjega ranga pridobimo tudi v naslednjih sezonah, ki prihajajo. To je ključnega pomena za razvoj in obstoj biatlona v Sloveniji. Ključna je povezanost Zbora za biatlon, kot nosilca pridobitve organizacije tekmovanj, ter organizatorjev tekme – trenutno ŠD Pokljuka. Potrebno je usklajeno, transparentno delovanje, ki bo koristilo vsem deležnikom, predvsem pa panogi biatlon.

S tem namenom je potrebno konstantno organiziranje mednarodnih biatlonskih tekmovanj na nižjih ravneh tekmovanj - IBU pokal, IBU Junior pokal, Alpski pokal. Zato je potrebno izboljšati materialne in organizacijske pogoje za organizacijo tekmovanj, ter brezhibno organizirati svetovno prvenstvo leta 2021.

## 9. Trenerji

Več tekmovalcev pomeni tudi potrebo po več trenerjih, ki pa morajo biti usposobljeni in kompetentni strokovnjaki, ki lahko ustvarijo vrhunske in odgovorne tekmovalce. Zato je skrb za stalno izobraževanje in usposabljanje strokovnega kadra ena od ključnih aktivnosti za razvoj biatlona v Sloveniji. V zadnjih letih so se že izkazali nekateri trenerji, po večini iz vrst bivših biatloncev, ki so z delom in doseženimi rezultati svojih varovancev dokazali, da zmorejo ta prehod. V bodoče moramo zagotavljati najvišjo možno raven strokovne usposobljenosti trenerjev, vaditeljev in učiteljev biatlona na vseh ravneh delovanja. V strokovno delo in izobraževanje je potrebno vključiti še več bivših tekmovalcev in jih motivirati za delo z mladimi. Hkrati pa dodatno izobraževati obstoječ trenerski kader ter uveljaviti sistem licenciranja. Zelo pomembno je sodelovanje z univerzami, predvsem s Fakulteto za šport, od koder moramo počrpati obstoječe znanje, ki ga je ogromno.

Delati je potrebno na zaposlovanju strokovnih kadrov na državni in tudi lokalni ravni. Vsi klubi nedvomno potrebujejo kvalitetne, profesionalne trenerje. Predvsem društva izven mestnih okolij so pri tem v slabšem položaju, saj je za pridobitev takih strokovnjakov praviloma vedno premalo finančnih možnosti.

## 10. Sodniki in tehnični delegati

Za uspešno izvedbo domačih in mednarodnih tekmovanj je nujen dovolj obsežen, strokoven, predvsem pa kompetenten sodniški kader, ter ustrezno širok nabor licenciranih tehničnih delegatov. Zagotavljati je potrebno njihovo zadostno število, saj so potrebe vedno večje,

hkrati pa je potrebno računati, da vsi sodniki ne bodo stalno aktivni. Bolj striktno je potrebno uveljaviti model licenciranja ter redno izvajati sodniške seminarje. Vsako leto se namreč zgodijo določene spremembe pravil IBU, s katerimi morajo biti sodniki in delegati ažurno seznanjeni.

## 11. Infrastruktura

Osnovna biatlonska infrastruktura je nujni predpogoj za razvoj in obstoj biatlona v Sloveniji. V preteklosti so bila vlaganja v biatlonsko infrastrukturo nezadostna, zato je Slovenija na tem področju močno zaostala za konkurenco. Še zlasti se pomanjkanje ustrezne infrastrukture manifestira pri oteženem delu z mladimi na lokacijah, ki so blizu kraja prebivanja oz. šolanja. V tej smeri je bilo narejenih nekaj drobnih korakov z uvedbo sofinanciranja lokalne infrastrukture, ki pa še zdaleč ne more zagotoviti dovolj sredstev. Tu gre predvsem za sodelovanje pri obnovi in nadgradnji obstoječe osnovne biatlonske infrastrukture na lokalni ravni. Smučarska zveza Slovenije in Zbor za biatlon ne more biti nosilec infrastrukturnih projektov, vedno pa bo pripravljena podpreti tovrstne projekte ter sodelovati na strokovni ravni.

Cilj je zagotavljanje dodatnih virov za financiranje izgradnje nove biatlonske infrastrukture na lokalni ravni.

## 12. Finance

Uravnotežene finance so nujen predpogoj za ustrezen nadaljnji razvoj biatlona v Sloveniji. Kontrolirali bomo porabo sredstev, ki mora biti v skladu s finančnim načrtom panoge. Povečali bomo vire financiranja na nivo, ki bo zagotovil dolgoročno finančno stabilnost. Glede na to, da na višino javnih virov in sredstev IBU nimamo večjega vpliva, je potrebno povečanje sredstev iz komercialnih virov, za kar je potrebna nadgradnja obstoječih marketinških virov, razvoj novih produktov in storitev. Vse bolj je pomembna dodatna aktivacija vseh deležnikov za pridobitev sponzorjev in izpolnitev njihovih pričakovanj.

## 13. Medpanožno sodelovanje

Medpanožno sodelovanje na nivoju SZS in na nivoju drugih panožnih športnih zvez je priložnost za številne sinergije na področju stroke, organizacije, zakonodaje in financ.

Z medpanožnim sodelovanjem bo biatlon lažje uresničeval svoje interese v ožjem in širšem družbenem okolju. Največ priložnosti je s sorodnimi panogami, kot je smučarski tek, s katerimi smo že začeli z določenimi skupnimi projekti, prostora za napredek pa je še veliko. Gre predvsem za sodelovanje pri Panožni športni šoli Kranj, usklajevanje tekmovalnih koledarjev, enoten nastop do opremljevalcev. Stalno je potrebno iskanje sinergij za skupne projekte.

## 14. Mednarodno sodelovanje

Področje mednarodnega sodelovanja je področje, preko katerega lahko slovenski biatlon širi svoj vpliv v celotnem mednarodnem prostoru, še zlasti pa na področju regij, v kateri ima zaradi zgodovinskih dejstev in geografskih značilnosti pomemben vpliv. Poglobiti moramo sodelovanje z IBU, kar je pomembno tudi zaradi pridobivanja pravic za organizacijo mednarodnih tekmovanj ter uveljavljati interese slovenskega biatlona v IBU. Stalno se je potrebno povezovati in sodelovati z alpskimi in balkanskimi državami, s katerimi smo tradicionalno najbolj povezani. Zagotavljati je potrebno delegiranje kompetentnih predstavnikov slovenskega biatlona v organe IBU.

## 15. Popularizacija

Dosledno izvajanje v strategiji navedenih strateških ciljev se bo odražalo v znatnem porastu popularnosti biatlona v Sloveniji. Biatlonu moramo dvigniti prepoznavnost in atraktivnost v splošni in športno javnosti s pomočjo okrepljenega delovanja na področju odnosov z javnostjo.

Poleg tega je potrebno razvoju popularnosti nameniti še dodatne aktivnosti, ki bodo dvignile pomen in prepoznavnost biatlona, ter predvsem v segmentu mladih botrovale v sprejemanju biatlona v obliki najbolj atraktivnega in zaželenega zimskega športa. Prizadevati si moramo, da se bodo mladi identificirali z biatlonom, kar je dolgotrajen proces, vendar potreben za stabilnost panoge.